

## **SPRAWOZDANIE ZARZĄDU**

**ZAKŁADU GOSPODARKI KOMUNALNEJ SKÓRZEC  
SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ**

**Z DZIAŁALNOŚCI W ROKU OBROTOWYM 2022  
(OKRES OD 1 KWIETNIA 2022 R. DO 31 GRUDNIA 2022 R.)**

---

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                        |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>WPROWADZENIE</b>                                                                                                                    | <b>3</b>  |
| <b>I. STRUKTURA ORGANIZACYJNA.</b>                                                                                                     | <b>3</b>  |
| <b>II. ZDARZENIA PROCEDURALNO-PRAWNE W 2022 R.</b>                                                                                     | <b>3</b>  |
| <b>III. WIELKOŚĆ I RODZAJE KAPITAŁÓW WŁASNYCH I UDZIAŁÓW</b>                                                                           | <b>7</b>  |
| 1. WIELKOŚĆ KAPITAŁU PODSTAWOWEGO I JEGO STRUKTURA                                                                                     | 7         |
| 2. STAN INNYCH KAPITAŁÓW (FUNDUSZÓW) TWORZONYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ                                                                        | 7         |
| <b>IV. SYTUACJA GOSPODARCZA I FINANSOWA JEDNOSTKI</b>                                                                                  | <b>8</b>  |
| 1. PRZYCHODY PODSTAWOWE, WYKAZANE W RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT (Z PODZIAŁEM NA GRUPY PRZYCHODÓW)                                          | 8         |
| 2. GŁÓWNE POZYCJE KOSZTÓW                                                                                                              | 9         |
| 3. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE KOSZTÓW I PRZYCHODÓW                                                                                     | 11        |
| 4. SPECYFIKACJA GŁÓWNYCH POZYCJI ZAPASÓW (SUROWCE, MATERIAŁY POMOCNICZE, PRODUKCJA NIEZAKOŃCZONA I WYROBY GOTOWE, TOWARY)              | 12        |
| 5. GŁÓWNE POZYCJE NALEŻNOŚCI                                                                                                           | 12        |
| 6. GŁÓWNE POZYCJE ZOBOWIĄZAŃ                                                                                                           | 12        |
| 7. WYNIK FINANSOWY BRUTTO I NETTO ORAZ JEGO PRZEWIDYWANY (PROPONOWANY) PODZIAŁ                                                         | 12        |
| <b>V. STAN I KIERUNKI ZMIAN W ZAKRESIE WYPOSAŻENIA JEDNOSTKI W SKŁADNIKI MAJĄTKU TRWAŁEGO; PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU JEDNOSTKI</b> | <b>12</b> |
| <b>VI. SYTUACJA KADROWA JEDNOSTKI</b>                                                                                                  | <b>14</b> |
| 1. KIEROWNICTWO JEDNOSTKI                                                                                                              | 14        |
| 2. WIELKOŚĆ ZATRUDNIENIA.                                                                                                              | 14        |
| <b>ZAKOŃCZENIE</b>                                                                                                                     | <b>14</b> |

## **WPROWADZENIE**

Niniejsze sprawozdanie opisowe z działalności Jednostki w roku obrotowym w szczególności przedstawia:

- podstawowe informacje o Jednostce,
- dane operacyjne (rzeczowe) oraz mierniki oceny wykorzystywane przez Zarząd do kierowania Jednostką,
- analizę danych finansowych i niefinansowych, wskazującą na przyczyny ich zmian, a także identyfikującą podstawowe trendy i ich wpływ na prezentowane dane,
- aktualne szanse i zagrożenia oraz plany Zarządu – ze szczególnym zwróceniem uwagi na kluczowe czynniki sukcesu.

## **I. STRUKTURA ORGANIZACYJNA.**

---

Organizacyjnie w Jednostce funkcjonowały w roku obrotowym następujące obszary:

- Zarząd,
- obszar administracyjno-księgowy (2 osoby, w tym główny księgowy),
- obszar wodno-kanalizacyjny (7 konserwatorów),
- obszar odpowiedzialny za zbieranie odpadów (3 osoby, w tym 1 kierowca i 2 pracowników gospodarczych),
- PSZOK (1 osoba - dyspozytor).

## **II. ZDARZENIA PROCEDURALNO-PRAWNE w 2022 r.**

---

Przedmiotem działalności Spółki jest m.in. :

- pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody w tym, zarządzanie siecią wodociągową, remonty i konserwacja istniejącej sieci, zapewnienie dostawy wody o należytej jakości w sposób ciągły i niezawodny, zawieranie umów na dostarczanie wody z osobami, których nieruchomości zostały przyłączone do sieci, pobieranie należności i egzekwowanie ich zapłaty, ustalanie taryf na zbiorowe zaopatrzenie w wodę,
- odprowadzanie ścieków pochodzących z gospodarstw domowych, konserwacja przydomowych przepompowni ścieków,
- świadczenie pozostałych usług komunalnych,
- wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych,
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne, w szczególności: odpady stałe pochodzące z gospodarstw domowych, surowce wtórne, odpady z budowy i rozbioru,
- świadczenie pozostałych usług komunalnych,
- utrzymanie gminnych terenów zieleni,

- oczyszczanie dróg gminnych i pozostałych terenów komunalnych ze śniegu, lodu, błota oraz innych zanieczyszczeń,
- świadczenie budowlanych i specjalistycznych usług remontowych,
- przygotowanie terenu pod budowę np. placów zabaw,
- budowa oraz prowadzenie remontów dróg i chodników.

### **Gospodarka wodna**

Zakład Gospodarki Komunalnej Skórzec sp. z o.o. eksploatuje trzy ujęcia wody:

- SUW w Grali Dąbrowizna z dwiema pompami głębinowymi zasilającymi miejscowości: Grala Dąbrowizna, Żebrak, Trzciniec, Wólka Kobyla, Drupia,
- SUW w Czerniejewie z dwiema pompami głębinowymi zasilająca w wodę miejscowości: Czerniejew, Ozorów, Skarżyn, Dobrzanów, Kłódzie, Nowaki, Dąbrówka Stany, Skórzec, Dąbrówka Ług, Gołąbek,
- SUW w Teodorowie z dwiema pompami głębinowymi zasilającymi miejscowości: Teodorów, Żelków, Żelków II (Kiesz), osiedle domów jednorodzinnych w Dąbrówce Ług.

Spółka zakupuje wodę od Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w Siedlcach sp. z o.o. dla miejscowości Dąbrówka Wyłazy, Dąbrówka Stara, Dąbrówka Niwka oraz Żelków I (wieś). Od 1 kwietnia 2022r. Spółka sprzedała łącznie 153166 m<sup>3</sup> wody dla 2.122 kontrahentów.

### **Gospodarka ściekowa**

Zakład Gospodarki Komunalnej Skórzec sp. z o.o. eksploatuje oczyszczalnie ścieków w miejscowościach:

- Skórzec, o przepustowości 600m<sup>3</sup> na dobę. Oczyszczalnia ścieków przyjmuje ścieki z miejscowości: Skórzec, Dąbrówka Ług, Dąbrówka Stany, Czerniejew, Ozorów, Gołąbek, Nowaki oraz od 2018r. w miejscowości Kłódzie,
- Żelków, która została oddana do eksploatacji w 2012r. następnie została zmodernizowana w 2018r. Oczyszczalnia ścieków w Żelkowie posiada przepustowość 150m<sup>3</sup> na dobę i przyjmuje ścieki z miejscowości Żelków I (wieś), Żelków II (Kiesz), Teodorów, Dąbrówka Wyłazy, Stara Dąbrówka, Dąbrówka Niwka oraz od 2018r. osiedle domów jednorodzinnych w Dąbrówce Ług,
- Grala Dąbrowizna przekazana do eksploatacji w 2016r., posiada przepustowość 150m<sup>3</sup> na dobę i przyjmuje ścieki z miejscowości Grala Dąbrowizna, Żebrak, Wólka Kobyla, Drupia, Trzciniec.

Spółka eksploatuje 43 sieciowe przepompownie ścieków w miejscowościach:

- Skórzec – 2szt.,
- Dąbrówka Ług – 6szt.,
- Dąbrówka Stany – 3szt.,
- Gołąbek – 4szt.,
- Czerniejew – 1szt.,
- Ozorów – 1szt.,
- Nowaki – 1szt.,
- Żelków – 5szt.,
- Teodorów – 2szt.,
- Dąbrówka Wyłazy – 2szt.,
- Stara Dąbrówka – 1szt.,
- Dąbrówka Niwka – 1szt.,
- Grała Dąbrowizna – 4szt.,
- Żebrak – 2szt.,
- Wólka Kobyla – 3szt.,
- Drupia – 1szt.,
- Trzciniec – 2szt.,
- Kłodzie – 2szt.,

oraz 70szt. przydomowych przepompowni ścieków w miejscowościach: Żelków I, Teodorów, Czerniejew, Ozorów, Skórzec, Stara Dąbrówka, Dąbrówka Wyłazy, Dąbrówka Niwka, Wólka Kobyla.

Od 1 kwietnia 2022 roku zostało odebrane i przekazane 135132 m<sup>3</sup> ścieków bytowych od 1.794 kontrahentów z terenu Gminy Skórzec.

### **Gospodarka odpadami**

Od 1 kwietnia 2022 r. do 30 czerwca 2022 r. Spółka prowadziła mobilną zbiórkę odpadów komunalnych łącznie z prowadzeniem dla Gminy Skórzec stacjonarnego Punktu Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) i z tego tytułu osiągnęła przychód w wysokości 142.437,33 zł netto.

Od 1 lipca 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. Spółka prowadziła dla Gminy Skórzec stacjonarny Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) i z tego tytułu osiągnęła przychód w wysokości 32.866,62zł netto. W w/w okresie spółka przyjęła łącznie na PSZOK 118,04Mg odpadów od mieszkańców, w podziale na frakcje:

- tekstylia – 23,96Mg,
- zużyte opony – 8,50Mg,

- gabaryty – 52,02Mg,
- odpady budowlane – 32,76Mg,
- materiały izolacyjne (styropian) – 0,80Mg.

W okresie działalności Spółki, tj. od 1 lipca 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. Spółka odbierała i transportowała odpady komunalne pochodzące od gospodarstw domowych z terenu Gminy Skórzec na łączną kwotę 315.943,58 zł netto. W w/w okresie spółka odebrała z 2.283 posesji łącznie 561,39Mg odpadów od mieszkańców, w podziale na frakcje:

- plastik – 143,16Mg,
- papier i tektura – 37,60Mg,
- szkło – 111,80Mg,
- BIO – 55,35Mg,
- popiół – 72,70Mg,
- zmieszane – 140,78Mg.

W 2022 roku Spółka zawarła następujące umowy z Gminą Skórzec:

- umowa najmu lokali biurowych;
- umowa dzierżawy obiektów infrastruktury technicznej wodno-kanalizacyjnej;
- umowa dzierżawy części nieruchomości o nr ewidencyjnym 661 (PSZOK);
- umowa na mobilną zbiórkę odpadów komunalnych oraz techniczną obsługę PSZOK-u (od 01.04.2022 r. do 30.06.2022 r.)
- umowa nr RG.272.11.2022 na odbiór i transport odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych oraz z PSZOK-u od 01 lipca 2022 r.;
- porozumienie na techniczną obsługę PSZOK-u od dnia 01 lipca 2022 r.;
- umowa nr RG.7013.17.2022 na wykonanie progów zwalniających w m. Żelków, ul. Wspólna;
- umowa nr RG.7013.11.2022 na wykonanie progów zwalniających w m. Czerniejew;
- umowa dystrybucji paliwa stałego z przeznaczeniem dla gospodarstw domowych z terenu gminy Skórzec;

Przedsiębiorstwo w ramach własnej działalności dodatkowej w 2022 roku wykonało szereg zleceń:

- przyłącza wodociągowe (w ilości 4szt.) i kanalizacyjne (w ilości 1 szt.) – łączna wartość 37.130,90 zł,
- plombowanie liczników, podłączenia wody, udrażnianie kanalizacji 5.611,29zł,
- usługi koparko-ładowarką – 11.891,95zł,
- usuwanie krzewów i zadrzewień – 27.391,86zł,
- równanie dróg gruntowych – 63.439,18zł,
- koszenie traw - 7.620,76zł,
- wykonanie ogrodzeń przy obiektach - 34.693,84zł,
- wykonanie oznakowania drogowego - 4.885,79zł,
- wykonanie progów zwalniających w miejscowościach Czerniejew, Żelków – 28.048,78zł,
- remont Sali OSP Czerniejew – 26.422,76zł,
- odśnieżanie dróg powiatowych i gminnych 11.028,62zł,
- montaż ławek i koszy, utwardzanie terenu przy stawie w Skórcu – 12.500,00zł,
- rewitalizacja przestrzeni publicznej - "Zmiennicy" – 31.346,80zł,
- inne zlecenia – 37.452,95zł.

### **III. WIELKOŚĆ I RODZAJE KAPITAŁÓW WŁASNYCH I UDZIAŁÓW**

---

#### **1. WIELKOŚĆ KAPITAŁU PODSTAWOWEGO I JEGO STRUKTURA**

Zakład Gospodarki Komunalnej Skórzec sp. z o.o. posiada kapitał zakładowy założycielski w wysokości 814 300zł. W trakcie roku nastąpiło dokapitalizowanie spółki przez Gminę w wysokości 248.200zł. Na powyższą kwotę został złożony wniosek do KRS jednak do końca roku nie dokonano wpisu do rejestru.

#### **2. STAN INNYCH KAPITAŁÓW (FUNDUSZÓW) TWORZONYCH PRZEZ JEDNOSTKĘ**

Jednostka na koniec roku obrotowego prezentowała kapitał zapasowy w wysokości 19.348,18zł.

#### IV. SYTUACJA GOSPODARCZA I FINANSOWA JEDNOSTKI

Poniżej są zaprezentowane podstawowe dane syntetyczne i analityczne o działalności i sytuacji Jednostki.

##### 1. PRZYCHODY PODSTAWOWE, WYKAZANE W RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT (Z PODZIAŁEM NA GRUPY PRZYCHODÓW)

| Lp. | Rodzaj (grupa) przychodów      | Rok obrotowy 2022   |              |
|-----|--------------------------------|---------------------|--------------|
|     |                                | zł [netto]          | Struktura .% |
| 1   | Sprzedaż usług wodociągowych   | 545,826,89          | 23,13        |
| 2   | Sprzedaż usług kanalizacyjnych | 873.420,58          | 37,01        |
| 3   | Sprzedaż usług asenizacyjnych  | 1.983,28            | 0,08         |
| 4   | Pozostałe usługi zlecone       | 339.465,48          | 14,38        |
| 5   | Gospodarowanie odpadami        | 491.247,53          | 20,82        |
| 6   | Transport węgla                | 9.431,52zł          | 0,41         |
| 7   | Dystrybucja węgla              | 98.365,85           | 4,17         |
|     | <b>R a z e m</b>               | <b>2.359.741,13</b> | <b>100</b>   |

Jak wynika z powyższego zestawienia - w roku obrotowym największymi źródłami przychodów był przychód związany ze sprzedażą usług kanalizacyjnych (37,01 %), gospodarowanie odpadami (20,82%), sprzedaż wody (23,13 %), oraz inne prace zlecone spółce (14,38 %). Uzyskane z tego tytułu przychody stanowią 95,34 % całości dochodów z działalności podstawowej w roku obrotowym. Pozostałe przychody (4,66 %) stanowi przychód ze sprzedaży usług takich jak: wywóz nieczystości płynnych, transport i dystrybucja węgla.

Okres sprawozdawczy obejmuje okres od dnia utworzenia spółki z dniem 1 kwietnia 2022r. do zakończenia roku obrotowego tj. 31 grudnia 2022r. Tym samym dane wskazane powyżej obejmują okres 9 m-cy.

Działalność swoją w roku obrotowym Spółka prowadziła na terenie gminy Skórzec.

## 2. GŁÓWNE POZYCJE KOSZTÓW

### ➤ Koszty rodzajowe

| Lp | Wyszczególnienie                           | Rok obrotowy 2022 |                |
|----|--------------------------------------------|-------------------|----------------|
|    |                                            | PLN               | Strukt.%       |
| 1  | 2                                          | 3                 | 4              |
| 1  | Amortyzacja środków trwałych               | 37082,97          | 1,50%          |
| 2  | Zużycie materiałów i energii               | 953117,82         | 38,55%         |
| 3  | Usługi obce                                | 304916,47         | 12,33%         |
| 4  | Podatki i opłaty                           | 78121,00          | 3,16%          |
| 5  | Wynagrodzenia                              | 880384,52         | 35,61%         |
| 6  | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia | 215564,02         | 8,72%          |
| 7  | Pozostałe koszty rodzajowe                 | 3415,70           | 0,14%          |
|    | Razem koszty działalności operacyjnej      | <b>247602,50</b>  | <b>100,00%</b> |

Wydatki dotyczące zakupu materiałów i energii wynosiły 953.117,82zł i stanowiły 38,55% wydatków ogółem.

Największym kosztem w tej grupie wydatków stanowił zakup energii i wynosił 376.651,65zł.

Pozostałe koszty to:

- zakup paliwa – 140.677,14zł,
- wyposażenie przekazane aportem z zakładu budżetowego – 89.715,02zł
- zakup materiałów do wykonywania prac zleconych – 84.960,76zł,
- zakup wody – 78.513,24zł,
- worki na odpady – 61.634,82zł,
- materiały hydrauliczne – 26.775,97zł,
- części do pojazdów – 21.377,54zł,
- wyposażenie ( wyp. do biura i zakup podajnika z koszem zasypowym) – 19.462,84zł,
- materiały biurowe – 7.201,67zł,
- materiały pozostałe do napraw bieżących – 40.591,89zł,
- materiały przeznaczone do remontów – 4.395.24zł,
- materiały elektryczne – 1.160,03zł.

Wydatki na usługi obce wynosiły 12,62% wydatków ogółem i wynosiły 304.916,47zł

Największym kosztem w tej grupie były wydatki na:

- czynsz dzierżawny składników majątkowych, czynsz dzierżawny placu PSZOK oraz wynajem biura - 58.696,09zł,

- naprawy środków transportu, sprzętów oraz przepompowni i wynosiły 56.550,10zł,
- usługi związane z realizacją prac zleconych, tj. wykonanie altany, wylanie betonu przy renowacji przestrzeni publicznej „Zmiennicy”, wykonanie posadzki sala OSP Czerniejew, przegląd pieców i kominów wentylacyjnych w obiektach gminnych – 39.900,51zł,
- usługi doradcze i prawne - 29.280,00zł:
  - doradztwo w zakresie gospodarki wodno – ściekowej - 9.000zł,
  - doradztwo prawne - 20.280zł.,
- usługi pozostałe - 44.242,17zł, w tym:
  - analiza ryzyka dla ujęć wody – 10.500zł,
  - wykonanie stojaka na worki odpady – 2.600zł,
  - czyszczenie kanalizacji WUKO – 3.648zł,
  - partycypacja w kosztach koszenia rowu i rzeki Kostrzyń – 10.347,40zł,
- usługi transportowe - 24.636,68zł,
- wywóz skratek i zawartości piaskownika – 15.123,00zł,
- usługi badań jakości wody i analizy ścieków – 11.054,84zł,
- usługi informatyczne – 4.806,50zł,
- usługi telefoniczne – 4.660,11zł,
- monitoring aut (instalowanie wraz z abonamentem) – 3.168,95zł,
- usługi ochrony obiektów – 3.060zł,
- koszty utrzymania biura – 2.163,48zł,
- pełnienie funkcji Inspektora Ochrony Danych Osobowych – 1.951,20zł,
- dostawa internetu do biura ZGK – 2.311,07zł,
- prowizje bankowe – 1.507,10zł,
- przesyłki pocztowe – 1.260,50zł,
- pozostałe – 543,27zł.

Na podatki i opłaty spółka przeznaczyła kwotę 78.121,00zł co stanowiło 3,23% wydatków ogółem. Największym wydatkiem w tej grupie to :

- podatek od nieruchomości – 37.835,00zł,
- opłaty do wód polskich – 30.961,00zł,
- pozostałe opłaty – 9.323,00zł, w tym:
  - odpłatna służebność dotycząca dojazdu do bazy sprzętowej w Dąbrówce Ług – 5.178,00zł,
  - opłaty notarialne związane z ustanowieniem służebności dojazdu do bazy sprzętowej – 768,00zł,

- podatek od środków transportu – 800,00zł,
- opłata za przerejestrowanie pojazdów – 737,00zł,
- inne – 1.842,00zł.

Jak wynika z powyższego zestawienia - w roku obrotowym jednym z największych źródeł wydatków były wydatki związane z wynagrodzeniami i wynosiły 880.384,52zł (36,43% ogółu wydatków).

W spółce zatrudnionych jest 13 pracowników etatowych oraz zawarta jest jedna umowa na świadczenie usług zarządczych, a także są zawarte umowy z 3 członkami Rady Nadzorczej.

Zasady naliczania wynagrodzeń są przejęte po działalności zakładu budżetowego i nadal kontynuowane.

Wydatki na wynagrodzenia społeczne oraz inne świadczenia pracownicze stanowią 8,93% całości wydatków spółki.

Koszt składek na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy wyniósł 169.505,61 zł.

Pozostałe koszty w tej pozycji to:

- świadczenia urlopowe (spółka nie tworzy funduszu świadczeń socjalnych) w wysokości 21.618,61zł,
- zakupy dla pracowników w ramach BHP – 5.269,42zł,
- badania lekarskie z zakresu medycyny pracy – 570zł,
- szkolenia pracowników – 7.074zł ,
- posiłki i napoje dla pracowników – 5.384,22zł,
- składka PPK część pracodawcy – 6.142,16zł,

Pozostałe koszty rodzajowe to grupa wydatków wynosząca 3.415,70zł i stanowi ona 0,14% ogółu wydatków. Na tą kwotę składają się wydatki na ubezpieczenia majątkowe i komunikacyjne (3.191,71zł) oraz ryczałty samochodowe (223,99zł).

### **3. ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE KOSZTÓW I PRZYCHODÓW**

Figurujące w bilansie krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe na kwotę 5.295,86 zł dotyczą ubezpieczeń majątkowych oraz ubezpieczeń OC firmy.

#### **4. SPECYFIKACJA GŁÓWNYCH POZYCJI ZAPASÓW (SUROWCE, MATERIAŁY POMOCNICZE, PRODUKCJA NIEZAKOŃCZONA I WYROBY GOTOWE, TOWARY)**

Zapasy w kwocie 2.942,44 zł obejmują materiały zgromadzone w magazynach jest to piasek płukany oraz sól drogowa do zimowego utrzymania dróg.

#### **5. GŁÓWNE POZYCJE NALEŻNOŚCI**

Należności na koniec roku obrotowego wynosiły łącznie 331.933,79 zł. Są to należności z tytułu usług dostawy wody na rzecz osób fizycznych i gospodarstw, oraz z tytułu innych usług i dostaw od pozostałych podmiotów. W tym stan należności wymagalnych na 31 grudnia 2022r. wynosił 57.342,17zł.

#### **6. GŁÓWNE POZYCJE ZOBOWIĄZAŃ**

Głównymi pozycjami zobowiązań na koniec roku obrotowego w kwocie 403.742,32 zł są bieżące zobowiązania z tytułu:

- dostaw i usług do 12 miesięcy – w kwocie 192.918,40 zł,
- wynagrodzeń – w kwocie 68.350,39 zł,
- podatków, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych – w kwocie 142.473,53 zł.

#### **7. WYNIK FINANSOWY BRUTTO I NETTO ORAZ JEGO PRZEWIDYWANY (PROPONOWANY) PODZIAŁ**

Za rok obrotowy 2022 poniesiono stratę brutto w kwocie 85.225,94zł. Po doliczeniu podatku dochodowego w kwocie 7.918,00 zł poniesiono stratę netto w kwocie 93.143,94 zł. Zarząd proponuje pokrycie straty zyskiem z lat następnych. Ze względu na to, że jest to nowo powstała jednostka w roku 2022, dodatkowo działająca przez niepełny rok spółka nie wykorzystwała wszystkich możliwości zarobkowych.

#### **V. STAN I KIERUNKI ZMIAN W ZAKRESIE WYPOSAŻENIA JEDNOSTKI W SKŁADNIKI MAJĄTKU TRWAŁEGO; PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU JEDNOSTKI**

---

W 2022 roku Spółka zakupiła pojazd typu śmieciarka marki MAN TGS 28.320, rok produkcji 2010 przeznaczony do zbiórki odpadów komunalnych. Pojazd został zakupiony za kwotę 129.000,00 zł. netto.

Dodatkowo następuje ciągły rozwój firmy poprzez zakup drobnych maszyn i sprzętu potrzebnego do realizacji nowych zleceń. Między innymi zakup pługofrezarki, która daje możliwość remontów dróg gruntowych oraz wykonania rowów odwadniających na terenie Gminy Skórzec.

Spółka przystosowała plac PSZOK-u na przyjęcie oraz dystrybucję paliwa stałego z przeznaczeniem dla gospodarstw domowych z terenu gminy Skórzec. Przystosowanie placu polegało na położeniu płyt betonowych, wykonaniu ogrodzenia, zwiększeniu monitoringu w celu nadzoru i zabezpieczenia miejsca oraz przeorganizowaniu pracy pracowników.

Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki:

W chwili obecnej nie zachodzą obawy utraty płynności finansowej przez Spółkę, jak również nie jest zagrożona ciągłość realizacji powierzonych jej zadań. Pomimo ogólnych i niezależnych czynników ekonomicznych, w tym znacznego wzrostu cen materiałów służących do wykonywania usług (m.in. paliwa), napraw maszyn i urządzeń oraz usuwania awarii, Zarząd czyni starania o racjonalne wydatkowanie środków na te cele.

Przewidywane kierunki rozwoju jednostki:

- produkcja polepszacza glebowego, dzięki któremu ograniczymy koszty zagospodarowania ustabilizowanych komunalnych osadów ściekowych;
- montaż paneli fotowoltaicznych na oczyszczalniach ścieków oraz stacjach uzdatniania wody, aby zmniejszyć koszty energii elektrycznej;
- remonty oraz wykonywanie odwodnienia dróg gminnych;
- zakup rębaka, który umożliwi czyszczenie dróg gminnych z zadrzewienia;
- wymiana wodomierzy oraz zamontowanie nakładek radiowych w celu umożliwienia odczytu radiowego (spółka chciałaby skorzystać ze środków zewnętrznych, dofinansowań lub preferencyjnych pożyczek);

Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju:

- wdrożenie nowych rozwiązań w celu zwiększenia wydajności ujęć;
- remont przepompowni ścieków w m. Dąbrówka Stany – wymiana części elementów studni;
- wdrożenie nowych technologii na przepompowni ścieków, np. system powiadamiania SMS o awariach;
- modernizacja studni rozprężnej w m. Czerniejew;
- dostosowanie placu PSZOK-u do dystrybucji węgla;

- remont pomp znajdujących się na stacji uzdatniania wody w m. Czerniejew, dzięki czemu ciągłość pracy suwa została zachowana;
- naprawa nieszczelności zbiornika wody na stacji uzdatniania wody w m. Grała Dąbrowizna;

## **VI. SYTUACJA KADROWA JEDNOSTKI**

---

### **1. KIEROWNICTWO JEDNOSTKI**

Kierunki działania Jednostki wytycza i nadzoruje ich realizację powołana przez Zgromadzenie Wspólników 3 osobowa Rada Nadzorcza w składzie:

- Mirosław Symanowicz - Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Jarosław Krzymowski - Członek Rady Nadzorczej
- Arleta Grochowska-Wyrębiak - Członek Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki – Jacek Radziszewski

### **2. WIELKOŚĆ ZATRUDNIENIA.**

Stan zatrudnienia na koniec grudnia 2022 roku wynosił 13 etatów.

## **ZAKOŃCZENIE**

---

Obecna sytuacja geopolityczna na świecie związana z wojną na Ukrainie dotychczas nie miała wpływu na działalność Spółki. Zakład Gospodarki Komunalnej Skórzec Sp. z o.o. planuje dalej kontynuować działalność oraz poszerzać zakres świadczonych usług.

**ZARZĄD:**